



**PROGRAMA DAS POLÍTICAS  
INSTITUCIONAIS E AÇÕES DE  
ESTÍMULO E DIFUSÃO PARA A  
PRODUÇÃO ACADÊMICA  
DOCENTE E DISCENTE DA  
FACSUR**

## **PROGRAMA DAS POLÍTICAS INSTITUCIONAIS E AÇÕES DE ESTÍMULO E DIFUSÃO PARA A PRODUÇÃO ACADÊMICA DOCENTE E DISCENTE DA FACSUR**

### **APRESENTAÇÃO**

A Faculdade Supremo Redentor – FACSUR, no exercício de sua função institucional e em consonância com os princípios que regem a educação superior contemporânea, estrutura o Programa das Políticas Institucionais e Ações de Estímulo e Difusão para a Produção Acadêmica Docente e Discente como instrumento permanente de fortalecimento da cultura acadêmico-científica, de qualificação do processo formativo e de consolidação da identidade institucional orientada pela produção do conhecimento, pela inovação, pela criticidade e pela responsabilidade social.

O programa é concebido a partir do entendimento de que a produção acadêmica não pode ser tratada como atividade periférica, episódica ou restrita a iniciativas individuais isoladas, mas deve ser compreendida como dimensão constitutiva da vida universitária, integrada ao ensino, à pesquisa, à extensão, à formação por competências, à inovação pedagógica e à inserção social da instituição. Nesse sentido, a produção acadêmica assume função formativa, epistemológica, institucional e estratégica, pois contribui para o desenvolvimento do pensamento crítico, para a sistematização de saberes, para a ampliação da capacidade analítica de docentes e discentes e para a construção de respostas qualificadas às demandas sociais, profissionais e científicas do tempo presente.

Ao estruturar este programa, a FACSUR reafirma seu compromisso com a constituição de ambiente acadêmico intelectualmente ativo, metodologicamente orientado, socialmente comprometido e institucionalmente capaz de fomentar, apoiar, sistematizar, qualificar e difundir produções científicas, técnicas, pedagógicas, culturais e interdisciplinares. A instituição reconhece, assim, que a produção acadêmica é, simultaneamente, resultado e processo: resultado, porque materializa reflexões, pesquisas, experiências e

intervenções; processo, porque promove investigação, autoria, aprendizagem, integração entre teoria e prática e amadurecimento acadêmico.

A política de estímulo e difusão da produção acadêmica se insere, portanto, como eixo estruturante da qualidade institucional, na medida em que amplia a vitalidade intelectual da comunidade acadêmica, fortalece a articulação entre os cursos e seus contextos de atuação, promove a visibilidade institucional e produz evidências objetivas da maturidade acadêmica da FACSUR perante a comunidade científica, os órgãos reguladores e a sociedade.

Nessa perspectiva, o programa não se resume ao apoio à publicação ou à participação em eventos. Ele abrange o ciclo completo da produção acadêmica: formação metodológica, incentivo à investigação, apoio à sistematização, acompanhamento da autoria, estímulo à participação em espaços de socialização científica, difusão institucional dos resultados e utilização pedagógica e institucional das evidências produzidas. Trata-se, assim, de programa de natureza formativa, estratégica, transversal e indutora de desenvolvimento institucional.

### **FUNDAMENTAÇÃO E VINCULAÇÃO**

O Programa das Políticas Institucionais e Ações de Estímulo e Difusão para a Produção Acadêmica Docente e Discente fundamenta-se no Plano de Desenvolvimento Institucional da FACSUR, que reconhece a produção acadêmica como dimensão central da qualidade do ensino superior e como elemento indispensável à consolidação da identidade acadêmica, da responsabilidade social e da relevância regional da instituição.

Sua estruturação também se ancora nos princípios da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão, na necessidade de fortalecimento da formação investigativa docente e discente, no compromisso com a inovação acadêmica e nas exigências contemporâneas de uma educação superior orientada por produção de evidências, sistematização de experiências e compromisso com a construção e difusão social do conhecimento.

O programa vincula-se diretamente ao Núcleo de Pesquisa e Extensão – NUPEX, instância institucional estratégica, consultiva, avaliativa e propositiva responsável pela coordenação técnico-acadêmica das políticas de produção acadêmica, de investigação científica e de extensão universitária. É o NUPEX que assegura a organicidade do programa, sua integração com a política

institucional de pesquisa e extensão, a coerência metodológica das ações e a sistematização das evidências produzidas no âmbito da produção acadêmica docente e discente.

A vinculação ao NUPEX não exclui, contudo, a participação de outras instâncias institucionais no âmbito de suas competências. O programa articula-se com o Núcleo de Ensino – NUEN sempre que a produção acadêmica impactar diretamente os Projetos Pedagógicos dos Cursos, o desenvolvimento das competências do egresso, as metodologias de ensino, a iniciação científica no contexto formativo, a integração curricular ou a utilização pedagógica das evidências produzidas. Nesses casos, o NUEN atua como instância de análise pedagógica e de retroalimentação acadêmica.

O programa também se integra à Comissão Própria de Avaliação – CPA, na medida em que seus resultados, indicadores e evidências podem subsidiar os processos formais de autoavaliação institucional, a análise da vitalidade acadêmica da FACSUR, o grau de participação docente e discente em atividades científicas e a consistência das políticas institucionais voltadas à produção do conhecimento.

Em articulação com as Coordenações de Curso, o programa ganha capilaridade e aderência às especificidades formativas de cada curso, permitindo que as ações de estímulo à produção acadêmica não sejam uniformizadas de forma acrítica, mas respeitem as particularidades epistemológicas, profissionais e curriculares de cada área do conhecimento.

Dessa forma, o programa opera como instrumento de governança acadêmica, permitindo a organização, sistematização, avaliação e aperfeiçoamento das ações de fomento à produção científica, técnica, pedagógica, artística e cultural, assegurando continuidade, coerência institucional e impacto formativo.

### **OBJETIVOS**

O programa tem como objetivo geral promover, consolidar e institucionalizar uma cultura acadêmica orientada à produção, sistematização, difusão e aproveitamento do conhecimento científico, técnico, pedagógico, artístico, cultural e interdisciplinar, estimulando a participação qualificada de docentes e discentes em atividades de autoria, investigação, reflexão crítica,

publicação, socialização de experiências e produção acadêmica socialmente relevante.

Em sua dimensão mais ampla, o programa busca assegurar que a produção acadêmica seja reconhecida como prática constitutiva da formação superior e não apenas como exigência acessória, desenvolvendo no corpo docente e discente disposições investigativas, competências metodológicas, capacidade argumentativa, postura autoral, compromisso com a integridade acadêmica e maior articulação entre saber científico, prática profissional e intervenção social.

Constituem objetivos específicos do programa:

fomentar a participação de docentes e discentes em atividades de pesquisa, extensão, sistematização de experiências, produção acadêmica e difusão do conhecimento, ampliando o protagonismo intelectual da comunidade acadêmica;

incentivar a elaboração, publicação, apresentação e circulação de artigos científicos, resumos, relatórios técnicos, materiais didáticos, capítulos de livros, livros, produções culturais, trabalhos interdisciplinares e demais formas legítimas de produção acadêmica;

promover a participação em eventos acadêmico-científicos, pedagógicos, extensionistas, técnicos e culturais, em âmbito local, regional, nacional e, quando viável, internacional;

estruturar mecanismos institucionais de apoio técnico, metodológico, acadêmico e, quando autorizado e possível, financeiro à produção acadêmica docente e discente;

estimular a iniciação científica, a formação investigativa e o desenvolvimento de competências de pesquisa entre os discentes, desde os momentos iniciais da formação;

fortalecer a integração entre teoria e prática por meio de projetos interdisciplinares, investigações aplicadas, estudos de caso, sistematização de vivências extensionistas e demais ações academicamente relevantes;

promover a produção acadêmica voltada às demandas regionais, sociais, profissionais e institucionais, ampliando a relevância social da formação superior;

capacitar docentes e discentes em metodologias de pesquisa, escrita acadêmica, normas técnicas, integridade científica, comunicação de resultados e difusão qualificada do conhecimento;

ampliar a visibilidade institucional da FACSUR por meio da difusão das produções acadêmicas desenvolvidas por sua comunidade;

subsidiar o NUEN na análise da utilização pedagógica das produções acadêmicas e na retroalimentação dos Projetos Pedagógicos dos Cursos;

subsidiar a CPA e a gestão acadêmica na análise da maturidade institucional da produção acadêmica como indicador de qualidade acadêmica;

fortalecer o papel do NUPEX como instância de coordenação técnico-acadêmica da política institucional de produção científica e cultural.

### **PÚBLICO-ALVO**

O programa destina-se prioritariamente aos docentes e discentes da FACSUR, abrangendo todos os cursos de graduação, bem como demais atividades acadêmicas institucionalmente reconhecidas, independentemente da área do conhecimento.

No caso dos docentes, o programa busca estimular o desenvolvimento e a difusão de produções vinculadas à sua atuação pedagógica, científica, técnica e extensionista, reconhecendo seu papel como mediadores da formação investigativa e como agentes centrais de consolidação da cultura acadêmica institucional.

No caso dos discentes, o programa visa promover o desenvolvimento progressivo de competências investigativas, autorais e comunicacionais, permitindo que a experiência da produção acadêmica esteja integrada ao processo de formação e não seja percebida como atividade extraordinária ou alheia à trajetória universitária.

De forma complementar, o programa pode alcançar egressos, parceiros institucionais e membros da comunidade externa, sempre que participarem, em caráter colaborativo ou institucionalmente vinculado, de ações de extensão, produção acadêmica compartilhada, eventos científicos, projetos interdisciplinares ou atividades de difusão do conhecimento desenvolvidas no âmbito da FACSUR.

### **ESCOPO E ABRANGÊNCIA**

O programa possui abrangência institucional e caráter transversal, contemplando a produção científica, técnica, pedagógica, artística, cultural, interdisciplinar e extensionista desenvolvida pela comunidade acadêmica da FACSUR.

Seu escopo compreende desde a iniciação científica e a produção acadêmica em nível de graduação até ações mais consolidadas de autoria e difusão científica, incluindo trabalhos de conclusão de curso, projetos de pesquisa, sistematização de experiências extensionistas, produção de relatórios técnicos, elaboração de materiais pedagógicos, publicações em periódicos, organização ou participação em eventos acadêmicos, produção de livros e capítulos, apresentação de comunicações científicas, elaboração de banners, resumos expandidos, estudos aplicados e demais modalidades de produção reconhecidas pela instituição.

O programa abrange tanto ações de fomento quanto de qualificação e difusão. Isso significa que sua atuação se estende à formação metodológica, ao incentivo à produção, ao apoio à autoria, à mediação de acesso a espaços de socialização científica e à divulgação institucional das produções desenvolvidas. Não se trata, portanto, apenas de apoiar o produto final da produção acadêmica, mas de criar ambiente institucional que favoreça o processo contínuo de produção do conhecimento.

Sua abrangência também se expressa no diálogo com os demais eixos institucionais, especialmente ensino, pesquisa, extensão, inovação pedagógica, avaliação institucional e formação por competências, assegurando que a produção acadêmica contribua efetivamente para a melhoria da qualidade do ensino e da identidade acadêmica da FACSUR.

### **METODOLOGIA E OPERACIONALIZAÇÃO**

A operacionalização do programa ocorre por meio de conjunto articulado, sistemático e permanente de ações institucionais voltadas ao fomento, à qualificação, à produção, à sistematização e à difusão do conhecimento, sob coordenação técnico-acadêmica do Núcleo de Pesquisa e Extensão – NUPEX.

O programa organiza-se em fluxo contínuo, que compreende a identificação de demandas institucionais e acadêmicas, a formulação de estratégias de fomento, a publicação de editais ou chamadas internas quando cabíveis, a submissão de propostas ou trabalhos, a análise técnico-acadêmica

das produções, a concessão de apoio institucional, a execução das atividades previstas, o acompanhamento dos resultados e sua posterior difusão em canais internos e externos.

Os editais institucionais, quando utilizados, deverão definir critérios, modalidades de apoio, requisitos de elegibilidade, formas de seleção, responsabilidades dos participantes, prazos de execução e exigências de registro e prestação de contas acadêmica, assegurando transparência, isonomia, rastreabilidade e alinhamento com os objetivos institucionais.

O apoio à produção acadêmica poderá ocorrer sob diferentes modalidades, incluindo orientação metodológica, acompanhamento técnico, oficinas de escrita acadêmica, formação em metodologia científica, apoio à participação em eventos, fomento à publicação, mediação institucional para submissões externas, divulgação das produções em canais institucionais, fortalecimento de revistas acadêmicas e organização de eventos científicos próprios.

Paralelamente, o programa promoverá ações formativas contínuas, incluindo oficinas, cursos, minicursos, workshops, jornadas, grupos de estudo e demais iniciativas destinadas ao desenvolvimento de competências em pesquisa, escrita acadêmica, normas técnicas, integridade científica, sistematização de dados, elaboração de resumos, artigos, relatórios e apresentações orais.

A socialização da produção acadêmica ocorrerá por meio de eventos institucionais, publicação em periódicos, repositórios, plataformas digitais, mostras científicas, encontros acadêmicos, produção de materiais institucionais e outras estratégias de comunicação acadêmica, de modo a assegurar visibilidade e impacto às produções desenvolvidas.

Quando a produção acadêmica revelar implicações diretas para o processo formativo, para a organização curricular, para a inovação pedagógica ou para o desenvolvimento das competências do egresso, seus resultados deverão ser encaminhados ao NUEN, para análise pedagógica e eventual incorporação aos processos de revisão dos PPCs e de aperfeiçoamento do ensino.

## **COMPETÊNCIA E GESTÃO**

A gestão do programa é realizada pelo Núcleo de Pesquisa e Extensão – NUPEX, que atua como instância institucional responsável pelo planejamento, coordenação, sistematização, execução, acompanhamento e avaliação das ações de estímulo e difusão da produção acadêmica.

Compete ao NUPEX estabelecer diretrizes institucionais para a operacionalização do programa, propor editais e chamadas internas, organizar ações formativas, coordenar processos de apoio à produção acadêmica, analisar propostas e produtos acadêmicos, monitorar resultados, produzir relatórios institucionais e garantir alinhamento das ações com o Plano de Desenvolvimento Institucional e com as políticas acadêmicas da FACSUR.

Compete ao NUEN atuar como instância consultiva obrigatória quando a produção acadêmica apresentar repercussão direta sobre os Projetos Pedagógicos dos Cursos, as metodologias de ensino, o perfil do egresso, a inovação pedagógica ou a formação por competências, contribuindo para a apropriação pedagógica das evidências produzidas.

Compete às Coordenações de Curso incentivar a participação docente e discente, identificar potencialidades e demandas específicas de produção acadêmica em cada curso, acompanhar o desenvolvimento das ações e contribuir para a integração entre produção acadêmica e práticas pedagógicas.

Compete à gestão superior assegurar suporte institucional, alinhamento estratégico, sustentabilidade das ações e integração do programa com os demais eixos acadêmicos da instituição.

A gestão do programa deve observar lógica de governança compartilhada, mas com clara centralidade do NUPEX como instância coordenadora, evitando dispersão decisória e assegurando coerência, continuidade e efetividade das ações.

## **RECURSOS**

A execução do programa é viabilizada por meio da utilização integrada de recursos institucionais acadêmicos, humanos, técnicos, financeiros e tecnológicos, compatíveis com a natureza, a complexidade e a finalidade das ações desenvolvidas.

Entre esses recursos incluem-se infraestrutura acadêmica e tecnológica, ambientes institucionais destinados à produção e difusão do conhecimento, corpo docente qualificado, equipe técnica de apoio, plataformas digitais de

organização e divulgação, canais institucionais de comunicação científica, apoio financeiro quando previsto em edital ou ato específico, além de espaços formativos e de socialização acadêmica.

A suficiência, adequação e atualização desses recursos deverão ser observadas como condição necessária à efetividade do programa, à qualidade da produção desenvolvida e à sustentabilidade de longo prazo das ações de estímulo e difusão.

### **INDICADORES E RESULTADOS**

O programa estabelece indicadores de desempenho que permitem mensurar, de forma objetiva e progressiva, sua efetividade institucional, seu impacto acadêmico e sua contribuição para o fortalecimento da cultura científica da FACSUR.

Entre os indicadores prioritários, destacam-se o número de produções acadêmicas realizadas, o número de docentes e discentes envolvidos nas ações do programa, a participação em eventos acadêmico-científicos, o volume de publicações, a diversidade das modalidades de produção, o grau de integração entre produção acadêmica e extensão, a visibilidade institucional alcançada, o número de ações formativas realizadas e a utilização pedagógica das evidências produzidas.

Os resultados obtidos devem permitir não apenas verificar a quantidade de produções realizadas, mas também analisar sua qualidade, sua relevância acadêmica, sua aderência aos objetivos institucionais, sua capacidade de fortalecer a formação dos estudantes e sua contribuição para a consolidação da imagem acadêmica da FACSUR.

Esses indicadores também subsidiam a avaliação institucional, o planejamento acadêmico, a identificação de áreas mais produtivas ou mais fragilizadas, a definição de prioridades de investimento e a revisão das estratégias de fomento, formação e difusão adotadas pela instituição.

### **AVALIAÇÃO**

A avaliação do programa ocorre de forma sistemática, contínua e orientada por evidências, contemplando a análise dos indicadores estabelecidos, a verificação da execução das ações planejadas, a aferição do impacto acadêmico das produções realizadas e a apreciação da aderência do programa aos seus objetivos institucionais.

A avaliação deve considerar tanto aspectos quantitativos quanto qualitativos, permitindo compreender a efetividade do programa em sua integralidade. Não se trata apenas de mensurar número de produções ou participações, mas de analisar a qualidade das ações realizadas, sua contribuição para a formação docente e discente, sua utilidade institucional e sua capacidade de ampliar a vitalidade científica da FACSUR.

Os resultados da avaliação deverão ser sistematizados em relatórios técnicos e institucionais, aptos a subsidiar processos de melhoria contínua, tomada de decisão, revisão das estratégias de apoio e eventual redirecionamento das prioridades do programa.

### **MONITORAMENTO**

O monitoramento é realizado de forma contínua pelo NUPEX, com acompanhamento das ações desenvolvidas, análise dos resultados obtidos, verificação da execução dos fluxos previstos e atualização permanente dos dados institucionais relacionados à produção acadêmica.

Esse monitoramento possui função simultaneamente operacional e estratégica. No plano operacional, assegura controle, rastreabilidade e regularidade das ações. No plano estratégico, transforma os dados produzidos pelo programa em insumos institucionais úteis à gestão acadêmica, à avaliação institucional e ao fortalecimento da política de produção do conhecimento.

O monitoramento deverá ainda contemplar a verificação do uso efetivo das produções acadêmicas nos processos de ensino, revisão curricular, formação metodológica e ampliação da visibilidade institucional, especialmente nos casos em que houver impacto pedagógico direto.

### **CRONOGRAMA**

O programa é executado em regime contínuo, com organização de ciclos periódicos ao longo do calendário acadêmico institucional, contemplando publicação de editais ou chamadas, realização de ações formativas, submissão de propostas, desenvolvimento de produções, participação em eventos e divulgação institucional das produções realizadas.

A temporalidade do programa deverá respeitar tanto as necessidades permanentes da política institucional de produção acadêmica quanto os ritmos próprios do calendário letivo, dos ciclos de avaliação institucional e das

demandas acadêmicas de cada curso, assegurando regularidade, previsibilidade e continuidade das ações.

### **REVISÃO E MELHORIA CONTÍNUA**

O programa será submetido a processos periódicos de revisão e aperfeiçoamento, com base nos resultados obtidos, nos indicadores monitorados, nas demandas institucionais, nas orientações estratégicas da FACSUR e nas exigências contemporâneas de qualificação da produção acadêmica no ensino superior.

A revisão deverá considerar a suficiência dos mecanismos de fomento, a eficácia das ações formativas, a qualidade das produções desenvolvidas, a capacidade de mobilização docente e discente, o grau de integração com o ensino e com a extensão e a contribuição do programa para a consolidação de uma cultura acadêmico-científica institucionalmente enraizada.

A melhoria contínua do programa constitui condição indispensável à sua legitimidade institucional, assegurando que ele permaneça atualizado, funcional, coerente com o PDI e efetivamente útil à qualificação da formação e da identidade acadêmica da FACSUR.

### **DISPOSIÇÕES FINAIS**

O Programa das Políticas Institucionais e Ações de Estímulo e Difusão para a Produção Acadêmica Docente e Discente constitui instrumento permanente de fortalecimento da cultura científica da FACSUR, devendo ser observado e implementado por todas as instâncias acadêmicas e administrativas no âmbito de suas competências.

Sua efetividade depende da atuação articulada entre NUPEX, NUEN, coordenações de curso, gestão acadêmica, docentes, discentes e demais setores institucionais envolvidos na promoção da produção, sistematização e difusão do conhecimento.

Ao consolidar este programa, a FACSUR reafirma seu compromisso com a formação crítica, a produção intelectual qualificada, a responsabilidade social e a construção de ambiente acadêmico capaz de gerar conhecimento relevante, útil e institucionalmente transformador.

Os casos omissos relacionados ao presente programa serão analisados pela Direção Acadêmica, com consulta obrigatória ao Núcleo de Pesquisa e Extensão – NUPEX e ao Núcleo de Ensino – NUEN, conforme a natureza da

matéria, podendo, quando necessário, ser submetidos às instâncias institucionais competentes.